



San Miguel de Horcasitas

Juntos lograremos más



H. CONGRESO DEL ESTADO DE SONORA
San Miguel de Horcasitas, Sonora, a 14 de Abril del 2025.

C. C. Diputados Secretarios del H. Congreso
Del Estado de Sonora,
Sede del Poder Legislativo,
Hermosillo, Sonora.

RECIBID
15 ABR. 2025

Con fundamento en la **Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Sonora**, en su Artículos 136, Fracción XXIV; **Ley de Fiscalización Superior para el Estado de Sonora**, Artículos 17, Fracción II, 18 Fracciones XXI y XXII, 22, 30 y 70 Fracción IV; **Ley General de Contabilidad Gubernamental** en sus Artículos 23 último párrafo, 46 último párrafo, 48, 54, 55, 56, 57, 58, 69, 79, 80 y 81; **Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable**; **Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios**, entre otros, nos permitimos someter a su consideración la Cuenta Pública del Ejercicio Fiscal 2024, derivada de las operaciones realizadas por la Administración Municipal y Paramunicipal, consistente en:

De conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental	De conformidad con la Ley de Disciplina Financiera:	Información Adicional solicitada por el ISAF
Información Financiera: - Estado de Situación Financiera. - Estado de Actividades. Información Presupuestaria: - Estado Analítico de Ingresos. - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto). Información Programática: - Programas y Proyectos de Inversión con Justificaciones. Información Complementaria y Anexos: - Relación de bienes Muebles. - Relación de bienes Inmuebles. - Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones de los Recursos Federales. - Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas. - Formato del Ejercicio y Destino del Gasto Federalizado y Reintegros. Estados Financieros Consolidados (Solamente en los casos en los que el Municipio cuenta con más de una Paramunicipal): - Estado de Situación Financiera Consolidado. - Estado de Actividades Consolidado.	- Formato 1: Estado de Situación Financiera Detallado - LDF - Formato 2: Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF - Formato 3: Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF - Formato 4: Balance Presupuestario - LDF - Formato 5: Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF - Formato 6a): Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) - Formato 6b): Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Administrativa - Formato 6c): Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación Funcional (Finalidad y Función) - Formato 6d): Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación de Servicios Personales por Categoría - Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.	- Balanza de Comprobación. - Libro de Diario - Libro de Mayor - Conciliaciones Bancarias y Estados de Cuenta Bancarios correspondientes. - Relaciones Analíticas de las Cuentas del Activo y Pasivo - Informe sobre la Situación de la Deuda Pública Municipal. - Estado Analítico de Ingresos Detallado - ISAF. - Justificación de las Variaciones los Ingresos del Estado Analítico de Ingresos Detallado - ISAF - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Detallado - ISAF. - Justificación de las Variaciones de los Egresos del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Detallado - ISAF. - Copia Certificada del Acuerdo de Aprobación del H. Ayuntamiento para la remisión de la Información de Cuenta Pública. - En caso de presentar un Balance Presupuestario de Recursos Disponible Negativo, presentar Copia Certificada del Acuerdo de Aprobación del Ayuntamiento del BPRDN.

Reforma No. 28, C.P. 83360, San Miguel de Horcasitas, Sonora
presidenciasmh2427@gmail.com



San Miguel de Horcasitas

Juntos lograremos más



		Justificación de las razones excepcionales y acciones para contrarrestar el BPRDN, además de la Autorización del H. Congreso del Estado del BPRDN. • Reporte de recaudación de impuesto predial • Reporte de recaudación de impuesto predial ejidal • Reporte de recaudación de derechos de agua • Gastos ejercidos con recursos de fortamun • Gastos ejercidos con recursos faism • Gastos ejercidos con recursos diferentes a fortamun y faism
--	--	---

Así mismo, adjuntamos archivo electrónico manipulable que contiene la información antes detallada.

Por otra parte, manifestamos nuestro compromiso que, una vez recibida el presente por parte de esa autoridad, y atendiendo diversos preceptos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, su contenido será publicado de forma inmediata en la Página Oficial de Internet del Municipio.

Se envía lo anterior una vez que fue aprobada su remisión en la Sesión del Ayuntamiento No. 12, celebrada el día 14 de abril de 2025.



Administración 2024-2027
Secretaría Municipal
San Miguel de Horcasitas, Sonora.

SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO
C. Fabián Amarillas Martínez

ATENTAMENTE

PRESIDENTE MUNICIPAL
C. German Gerardo Ochoa Esparza

Nombre, Firma y Sello Oficial



2024-2027
PRESIDENCIA MUNICIPAL
DEL H. AYUNTAMIENTO DE
SAN MIGUEL
DE HORCASITAS

Nombre y Firma y Sello Oficial





San Miguel de Horcasitas

Juntos lograremos más



Acta de sesión de Cabildo ORDINARIA No. 12

Celebrada el lunes 14 de abril del 2025, en el Municipio de San Miguel de Horcasitas, Sonora, siendo las 09:00 horas del día de hoy, en el lugar que ocupa la Sala de Juntas, se reunieron los miembros de este H. Ayuntamiento para llevar a cabo una reunión de cabildo de carácter ORDINARIA en cumplimiento por lo establecido por los artículos 50, 52, 65 Fracción VII y 89 Fracción I de la Ley de Gobierno y Administración Municipal, bajo el siguiente:

Orden del día:

1. Pase de lista.
2. Declaratoria del Quorum Legal y Apertura de la Sesión.
3. Lectura para su aprobación del Acta Anterior.
4. Se pone a su consideración para su análisis, discusión y en su caso aprobación, la remisión al Congreso del Estado, de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2024.
5. Se pone a su consideración para su análisis, discusión y en su caso aprobación, el que el Ayuntamiento cubra las cuotas por servicio médico de ISSSTESON, que debe de cubrir el trabajador y que además tenga efecto retroactivo en ejercicios anteriores y para ejercicios fiscales futuros.
6. Se pone a su consideración para su análisis, discusión y en su caso aprobación, el balance presupuestario negativo por \$-482,002.00, así como de las acciones a tomar para contrarrestar dicho resultado.
7. Asuntos generales.
8. Clausura de la Sesión.

En el desahogo del punto número 01. Hace uso de la voz el Ing. German Gerardo Ochoa Esparza para el pase de lista.

1.- Ing. German Gerardo Ochoa Esparza Presidente Municipal	Presente
2.- C. Ana Eva Matrecitos Islas Regidora Municipal	Presente
3.- C. Adilene Guadalupe López Ornelas Regidora Municipal	Presente
4.- C. José Luis Frías Márquez Regidor Municipal	Presente
5.- C. Andrea Acuña Lagarda Regidora Municipal	Presente
6.- Lic. Marlon Iván Félix Flores Regidor Municipal	Presente

En el desahogo del punto número 02. El Ing. German Gerardo Ochoa Esparza, hace uso de la voz para declarar formalmente instalada la sesión.





San Miguel de Horcasitas

Juntos lograremos más



En el desahogo del punto número 03. Hace uso de la voz el Ing. Fabian Amarillas Martinez para darle lectura al acta anterior, donde una vez realizada dicha lectura. 6 de 6 integrantes del H. Ayuntamiento aprobaron el contenido del acta levantando su mano.

En el desahogo del punto número 04. Se pone a su discusión y en su caso aprobación, la remisión al Congreso del Estado, de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2024.

ACUERDO 44

Este H. Ayuntamiento aprueba por unanimidad, la remisión al Congreso del Estado, de la cuenta pública del ejercicio fiscal 2024.

En el desahogo del punto número 05. Se pone a su consideración para su análisis, discusión y en su caso aprobación, el que el Ayuntamiento cubra las cuotas por servicio médico de ISSSTESON, que debe de cubrir el trabajador y que además tenga efecto retroactivo en ejercicios anteriores y para ejercicios fiscales futuros.

ACUERDO 45

Este H. Ayuntamiento aprueba por unanimidad, que el Ayuntamiento cubra las cuotas por servicio médico de ISSSTESON, que debe de cubrir el trabajador y que además tenga efecto retroactivo en ejercicios anteriores y para ejercicios fiscales futuros.

Debido a que los sueldos de los trabajadores de este municipio han sido, y son muy bajos, y no ha sido posible una nivelación de los mismos, por los topes que nos impone la Ley de Disciplina Financiera, y tomando en consideración a su economía familiar, se autoriza que las cuotas por servicio médico de ISSSTESON que debe cubrir el trabajador, sean cubiertas por el municipio en su totalidad. Dicho acuerdo tendrá validez con efecto retroactivo a ejercicios anteriores y para ejercicios fiscales futuros.

En el desahogo del punto número 06. Se pone a su consideración, para su análisis, discusión y en su caso aprobación, el balance presupuestario negativo por \$-482,002.00, así como de las acciones a tomar para contrarrestar dicho resultado.

ACUERDO 46

Este H. Ayuntamiento aprueba por unanimidad, el balance presupuestario negativo por \$ 482,002.00, así como de las acciones a tomar para contrarrestar dicho resultado.

En el desahogo del punto número 07. Se pone a su consideración del H. Ayuntamiento de quien quiera participar con el uso de la voz, favor de levantar su mano, para enlistar el orden.





San Miguel de Horcasitas

Juntos lograremos más



En el desahogo del punto número 07, Clausura de la sesión. Siendo las 09:51 horas del día 14 de abril de 2025 y no habiendo otro asunto que tratar, se da por terminada la presente reunión de cabildo, la cual se firma para su debida constancia, por los que en ella intervienen y el Secretario del Ayuntamiento, quien autoriza y da fé.-
Notifíquese, Publíquese y Cúmplase.

ING. GERMAN GERARDO OCHOA ESPARZA
Presidente Municipal

C. JOSE LUIS FRIAS MARQUEZ
Regidor Municipal

C. ADILENE GUADALUPE LÓPEZ ORNELAS
Regidora Municipal

C. ANA EVA MATRECITOS ISLAS
Regidora Municipal

LIC. MARLON IVÁN FÉLIX FLORES
Regidor Municipal

C. ANDREA ACUÑA LAGARDA
Regidora Municipal

ING. FABIAN AMARILLAS MARTINEZ
Secretario de H. Ayuntamiento





San Miguel de Horcasitas

Juntos lograremos más



San Miguel de Horcasitas, Sonora, a 14 de Abril del 2025.
H. CONGRESO DEL ESTADO

C. C. Diputados Secretarios del H. Congreso
Del Estado de Sonora,
Sede del Poder Legislativo,
Hermosillo, Sonora.



Con fundamento al Artículo 132 último párrafo, solicitamos a ustedes la aprobación del Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo del ejercicio fiscal 2024, del Municipio de San Miguel de Horcasitas, Sonora, así como de las acciones a tomar para contrarrestar dicho resultado.

Se envía lo anterior una vez que fue aprobado el balance presupuestario de recursos disponibles negativo de este municipio de San Miguel de Horcasitas, Sonora en la Sesión del Ayuntamiento No. 12, celebrada el día 14 de Abril de 2025.



Administración 2024-2027
Secretaría Municipal
San Miguel de Horcasitas, Sonora.

SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO

C. Fabián Amarillas Martínez

ATENTAMENTE

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. Germán Gerardo Ochoa Esparza



2024-2027

PRESIDENCIA MUNICIPAL
DEL H. AYUNTAMIENTO DE
SAN MIGUEL
DE HORCASITAS





MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA

Estado de Situación Financiera

Al 31/dic./2024

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2024	2023	CONCEPTO	2024	2023
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$2,259,276.41	\$683,220.47	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$5,135,339.36	\$3,872,495.31
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-\$114,835.13	\$79,375.65	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$524,694.10	\$515,718.21	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
Total de Activos Circulantes	\$2,669,135.38	\$1,278,314.33	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE			Total de Pasivos Circulantes	\$5,135,339.36	\$3,872,495.31
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	PASIVO NO CIRCULANTE		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$29,007,628.62	\$10,729,771.43	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$7,206,145.33	\$7,117,443.26	DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$300,000.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00	PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	Total de Pasivos No Circulantes	\$300,000.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	Total del Pasivo	\$5,435,339.36	\$3,872,495.31
Total de Activos No Circulantes	\$36,213,771.95	\$17,847,214.69	Total del Pasivo		
Total del Activo	\$38,882,907.33	\$19,125,529.02	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
			APORTACIONES	\$6,008,628.64	\$3,755,771.34
			DONACIONES DE CAPITAL	\$3,755,771.34	\$3,755,771.34
			ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
				\$2,252,857.30	\$0.00
			HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	\$27,438,939.33	\$11,497,262.37
			RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$16,265,717.55	\$0.00
			RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$1,873,234.03	\$2,210,344.62
			REVALUOS	\$10,921,621.74	\$10,921,621.74
			RESERVAS	\$0.00	\$0.00
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-\$1,621,633.99	-\$1,634,703.99
			EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA	\$0.00	\$0.00
			RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00

C. -



MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA
Estado de Situación Financiera
Al 31/dic./2024

(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2024	2023	CONCEPTO	2024	2023
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$33,447,567.97	\$15,253,033.71
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$38,882,907.33	\$19,125,529.02

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES			CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$843,085.00	\$843,085.00
VALORES		\$0.00			\$0.00
VALORES EN CUSTODIA	\$7,092,651.03	\$6,288,084.90			
CUSTODIA DE VALORES	\$7,092,651.03	\$6,288,084.90			
INSTRUMENTOS DE CREDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
PRESTAMO DE INSTRUMENTOS DE CREDITO A FORMADORES DE MERCADO Y	\$0.00	\$0.00			
INSTRUMENTOS DE CREDITO RECIBIDOS EN GARANTIA DE LOS FORMADORES	\$0.00	\$0.00			
GARANTIA DE CREDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
EMISION DE OBLIGACIONES		\$0.00			
AUTORIZACION PARA LA EMISION DE BONOS, TITULOS Y VALORES DE LA	\$0.00	\$0.00			
AUTORIZACION PARA LA EMISION DE BONOS, TITULOS Y VALORES DE LA	\$0.00	\$0.00			
EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCION DE CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCION DE CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE	\$0.00	\$0.00			
CONTRATOS DE PRESTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PUBLICA	\$0.00	\$0.00			
AVALES Y GARANTIAS		\$0.00			
AVALES AUTORIZADOS	\$0.00	\$0.00			
AVALES FIRMADOS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTIAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTIAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO	\$0.00	\$0.00			
JUICIOS		\$0.00			
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCION	\$248,930.22	\$248,930.22			
RESOLUCION DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$248,930.22	\$248,930.22			
INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS	\$0.00	\$0.00			
CONTRATOS PARA INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE	\$0.00	\$0.00			
INVERSION PUBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA	\$0.00	\$0.00			
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$0.00	\$0.00			

Ci- 66

MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA

Estado de Situación Financiera

Al 31/dic./2024



CONCEPTO		2023	2024	2023	2024	2023	2024
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN				\$0.00	\$0.00		
CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES				\$0.00	\$0.00		
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO				\$843,085.00	\$843,085.00		
Cuentas de Orden Presupuestarias							
LEY DE INGRESOS							
LEY DE INGRESOS ESTIMADA				\$49,274,600.63	\$46,071,696.73		
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR				\$3,846,695.75	-\$347,831.75		
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA				\$1,688,145.94	\$0.00		
LEY DE INGRESOS DEVENGADA				\$47,116,050.82	\$46,419,528.48		
LEY DE INGRESOS RECAUDADA				\$47,116,050.82	\$46,419,528.48		
PRESUPUESTO DE EGRESOS							
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO				\$49,274,600.65	\$46,071,697.00		
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER				\$1,357,899.58	-\$497,760.77		
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO				-\$1,252,667.84	\$729,410.04		
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO				\$46,664,033.23	\$47,298,867.81		
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO				\$46,664,033.23	\$47,298,867.81		
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO				\$46,256,032.63	\$47,298,867.81		
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO				\$46,256,032.63	\$47,298,867.81		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C. GRACIELA CONCEPCION LOPEZ QUIJADA



Administración 2024-2027

Tesorería Municipal

San Miguel de Horcasitas, Sonora.

ING. GERMAN GERARDO OCHOA ESPARZA

PRESIDENTE MUNICIPAL



2024-2027

PRESIDENCIA MUNICIPAL

DEL H. AYUNTAMIENTO DE

SAN MIGUEL

DE HORCASITAS

MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA



Estado de Actividades
Del 01/ene./2024 al 31/dic./2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	\$3,443,751.19	\$5,072,159.24
IMPUESTOS	\$1,388,580.00	\$2,428,649.13
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$1,981,202.93	\$2,269,823.21
PRODUCTOS	\$305.77	\$1,700.00
APROVECHAMIENTOS	\$73,662.49	\$371,986.90
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$43,372,299.63	\$41,347,369.24
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$43,372,299.63	\$41,347,369.24
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$0.00	\$0.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$46,816,050.82	\$46,419,528.48
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$30,052,256.71	\$29,081,916.82
SERVICIOS PERSONALES	\$16,906,676.46	\$15,858,784.84
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$4,786,090.28	\$5,602,077.35
SERVICIOS GENERALES	\$8,359,489.97	\$7,621,054.63
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$498,076.56	\$630,717.98
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$62,900.00	\$153,700.99
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$435,176.56	\$477,016.99
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$79,644.53
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$79,644.53
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	\$0.00	\$17,379,699.98

MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA



Estado de Actividades
Del 01/ene./2024 al 31/dic./2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$17,379,699.98
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$30,550,333.27	\$47,171,979.31
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$16,265,717.55	-\$752,450.83

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C. GRACIELA CONCEPCION LOPEZ QUIJADA
TESORERA MUNICIPAL

ING. GERMAN GERARDO OCHOA ESPARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL



MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA
Estado Analítico de Ingresos
Del 01/ene./2024 Al 31/dic./2024

(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
IMPUESTOS	\$2,210,910.15	\$67,621.61	\$2,278,531.76	\$1,388,580.00	\$1,388,580.00	-822,330.15
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$2,565,760.00	\$82,377.07	\$2,648,137.07	\$1,981,202.93	\$1,981,202.93	-584,557.07
PRODUCTOS	\$20,208.00	\$0.00	\$20,208.00	\$305.77	\$305.77	-19,902.23
APROVECHAMIENTOS	\$507,607.00	\$0.00	\$507,607.00	\$73,662.49	\$73,662.49	-433,944.51
INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$43,870,115.48	\$1,238,147.26	\$45,108,262.74	\$43,372,299.63	\$43,372,299.63	-497,815.85
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$100,000.00	\$0.00	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	-100,000.00
	\$0.00	\$300,000.00	\$300,000.00	\$300,000.00	\$300,000.00	300,000.00
Total	\$49,274,600.63	\$1,688,145.94	\$50,962,746.57	\$47,116,050.82	\$47,116,050.82	-2,158,549.81
			Ingresos Excedentes			

66

(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
IMPUESTOS	\$2,210,910.15	\$67,621.61	\$2,278,531.76	\$1,388,580.00	\$1,388,580.00	-822,330.15
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
DERECHOS	\$2,565,760.00	\$82,377.07	\$2,648,137.07	\$1,981,202.93	\$1,981,202.93	-584,557.07
PRODUCTOS	\$20,208.00	\$0.00	\$20,208.00	\$305.77	\$305.77	-19,902.23
APROVECHAMIENTOS	\$507,607.00	\$0.00	\$507,607.00	\$73,662.49	\$73,662.49	-433,944.51
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$43,870,115.48	\$1,238,147.26	\$45,108,262.74	\$43,372,299.63	\$43,372,299.63	-497,815.85
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$100,000.00	\$0.00	\$100,000.00	\$0.00	\$0.00	-100,000.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
20.00 CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
50.00 PRODUCTOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
70.00 INGRESOS POR VENTA DE BIENES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y OTROS INGRESOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
90.00 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamiento						
98.00 INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	\$0.00	\$300,000.00	\$300,000.00	\$300,000.00	\$300,000.00	300,000.00
Z	\$49,274,600.63	\$1,688,145.94	\$50,962,746.57	\$47,116,050.82	\$47,116,050.82	-2,158,549.81
Z	Ingresos Excedentes					

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C. GRACIELA CONCEPCION TORRES OJUIJADA
TESORERA MUNICIPAL
MUNICIPIO DE HORCASITAS, SONORA

ING. GERMAN GERARDO GONZALEZ ESPARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL
MUNICIPIO DE HORCASITAS, SONORA

Administración 2024-2027
Tesorería Municipal
Miguel de Horcasitas, Sonora.

2024-2027
PRESIDENCIA MUNICIPAL
DEL H. AYUNTAMIENTO DE
SAN MIGUEL
DE HORCASITAS



MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2024 Al 31/dic./2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
SERVICIOS PERSONALES	\$16,737,681.39	\$169,995.07	\$16,907,676.46	\$16,906,676.46	\$16,906,676.46	\$1,000.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$10,141,350.01	-\$841,741.44	\$9,299,608.57	\$9,299,608.57	\$9,299,608.57	\$0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$804,111.26	\$507,211.13	\$1,311,322.39	\$1,311,322.39	\$1,311,322.39	\$0.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$2,290,020.12	\$193,269.71	\$2,483,289.83	\$2,483,289.83	\$2,483,289.83	\$0.00
SEGURIDAD SOCIAL	\$3,454,200.00	\$310,896.09	\$3,765,096.09	\$3,765,096.09	\$3,765,096.09	\$0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	\$48,000.00	-\$640.42	\$47,359.58	\$47,359.58	\$47,359.58	\$0.00
PREVISIONES	\$0.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00
PAGOS DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$6,102,900.00	-\$1,042,691.50	\$5,060,208.50	\$4,786,090.28	\$4,786,090.28	\$274,118.22
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	\$276,000.00	-\$43,123.10	\$232,876.90	\$187,876.90	\$187,876.90	\$45,000.00
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$155,100.00	-\$77,787.74	\$77,312.26	\$60,212.26	\$60,212.26	\$17,100.00
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	\$584,600.00	-\$388,705.00	\$175,895.00	\$163,895.00	\$163,895.00	\$12,000.00
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	\$55,200.00	-\$19,341.60	\$35,858.40	\$29,858.40	\$29,858.40	\$6,000.00
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$4,305,600.00	-\$382,466.15	\$3,923,133.85	\$3,870,454.29	\$3,870,454.29	\$52,679.56
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	\$126,000.00	\$0.00	\$126,000.00	\$27,654.40	\$27,654.40	\$98,345.60
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	\$18,000.00	\$0.00	\$18,000.00	\$16,425.60	\$16,425.60	\$1,574.40
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$602,400.00	-\$131,267.91	\$471,132.09	\$429,713.43	\$429,713.43	\$41,418.66
SERVICIOS GENERALES	\$9,007,800.00	-\$170,798.80	\$8,837,001.20	\$8,359,489.97	\$7,951,489.37	\$477,511.23
SERVICIOS BASICOS	\$4,405,200.00	\$265,094.67	\$4,670,294.67	\$4,452,069.51	\$4,452,069.51	\$218,225.16
SERVICIO DE ARRENDAMIENTO	\$428,400.00	\$93,244.31	\$521,644.31	\$456,840.00	\$456,840.00	\$64,804.31
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$619,200.00	-\$265,841.38	\$353,358.62	\$353,358.62	\$353,358.62	\$0.00
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$278,400.00	\$21,362.42	\$299,762.42	\$224,543.11	\$224,543.11	\$75,219.31
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	\$2,022,600.00	\$106,265.01	\$2,128,865.01	\$2,046,702.56	\$2,046,702.56	\$82,162.45
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	\$36,000.00	-\$29,660.00	\$6,340.00	\$6,340.00	\$6,340.00	\$0.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	\$126,000.00	-\$77,400.00	\$48,600.00	\$17,500.00	\$17,500.00	\$31,100.00
SERVICIOS OFICIALES	\$480,000.00	-\$264,889.73	\$215,110.27	\$215,110.27	\$215,110.27	\$0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$612,000.00	-\$18,974.10	\$593,025.90	\$587,025.90	\$179,025.30	\$6,000.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$728,400.00	-\$224,323.44	\$504,076.56	\$498,076.56	\$498,076.56	\$6,000.00

66



MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2024 Al 31/dic./2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	\$152,400.00	-\$85,500.00	\$62,900.00	\$62,900.00	\$62,900.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$570,000.00	-\$134,823.44	\$435,176.56	\$435,176.56	\$435,176.56	\$0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS POR OBLIGACIÓN DE LEY	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$6,000.00	\$0.00	\$6,000.00	\$0.00	\$0.00	\$6,000.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$279,600.00	\$531.67	\$280,131.67	\$88,702.07	\$88,702.07	\$191,429.60
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$70,800.00	\$27,940.55	\$98,740.55	\$74,110.95	\$74,110.95	\$24,629.60
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$166,800.00	\$0.00	\$166,800.00	\$0.00	\$0.00	\$166,800.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$42,000.00	-\$27,408.88	\$14,591.12	\$14,591.12	\$14,591.12	\$0.00
ACTIVOS BIOLOGICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	\$16,346,219.26	\$86,619.16	\$16,432,838.42	\$16,024,997.89	\$16,024,997.89	\$407,840.53
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	\$16,346,219.26	\$86,619.16	\$16,432,838.42	\$16,024,997.89	\$16,024,997.89	\$407,840.53
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES PRODUCTIVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONCESION DE PRESTAMOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

66

MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS, SONORA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01/ene./2024 Al 31/dic./2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DEUDA PUBLICA	\$72,000.00	-\$72,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	\$72,000.00	-\$72,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
GASTO DE LA DEUDA PUBLICA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Total del Egreso	\$49,274,600.65	-\$1,252,667.84	\$48,021,932.81	\$46,664,033.23	\$46,256,032.63	\$1,357,899.58

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C. GRACIELA CONCEPCION LOPEZ QUIJADA
TESORERA MUNICIPAL

ING. GERMAN GERARDO OCHOA ESPARZA
PRESIDENTE MUNICIPAL



Administración 2024-2027
Tesorería Municipal
San Miguel de Horcasitas, Sonora.



2024-2027
PRESIDENCIA MUNICIPAL
DEL H. AYUNTAMIENTO DE
SAN MIGUEL
DE HORCASITAS